

## Funktionendiagramm

		Antrag	Entscheid	Kontrolle / Aufsicht	Beschwerdeinstanz	Grundlagen (Auswahl)
<b>1. Organisationsverantwortung</b>						
1001	Organisationsgrundlagen schaffen (Struktur, Organigramm)	koA	GV	DBK RR		40 ff. 71 <sup>2</sup> , 72 <sup>bis</sup> VSG
1002	Planerische, administrative und organisatorische Aufgaben (inkl. Prognosen, Statistiken)		SL			78 <sup>bis</sup> , 5 <sup>quater</sup> VSG
1003	Leitung der Lehrer- und Lehrerinnenkonferenz		SL	koA		78 <sup>ter</sup> VSG
1004	Einrichtung / Aufhebung von Abteilungen (Pensenplanung)	koA	DBK	VG		13 <sup>ter</sup> , 15 VVzVSG
1005	Klasse bilden, Schüler und Schülerinnen zuteilen, Klassen resp. Pensen den Unterrichtenden zuteilen (Pensenmeldung)		SL	VSA	koA	78 <sup>bis</sup> VSG
1006	Lektionspläne erstellen		SL	VSA	koA	10, 10 <sup>bis</sup> VSG
1007	Ferienplan erstellen	SL	koA	VSA		8 VSG, 6 VVzVSG
1008	Schulveranstaltungen (Projekte, Schulfeste, etc.) organisieren	L koA	SL	koA		Lehrplan für die Volksschule des Kantons Solothurn, 1992
1009	Information und Kommunikation nach aussen sicherstellen		SL	koA		78 <sup>bis</sup> VSG
1010	Qualitätsmanagement umsetzen		SL	koA VSA		78 <sup>bis</sup> VSG
<b>2. Zielbildungsverantwortung</b>						
2001	Leistungsvereinbarung mit Volksschulamt abschliessen		koA VSA	DBK		5 <sup>bis</sup> , 72 VSG
2002	Leistungsauftrag mit Schulleitung abschliessen		koA	VSA		5 <sup>ter</sup> , 72 VSG
2003	Reporting zum Leistungsauftrag	SL	koA	VSA		5 <sup>ter</sup> , 72 VSG
2004	Reporting zur Leistungsvereinbarung	koA	VSA	DBK		5 <sup>ter</sup> , 72 VSG
2005	Leitbild entwickeln	SL	koA	VSA		13 <sup>bis</sup> , 72 VSG
2006	Leitbild umsetzen		SL	koA VSA		13 <sup>bis</sup> VSG

## Funktionendiagramm

		Antrag	Entscheid	Kontrolle / Aufsicht	Beschwerdeinstanz	Grundlagen (Auswahl)
2007	Lokal angepasste pädagogische Massnahmen entwickeln	SL	koA	VSA		72 VSG
2008	Lokal angepasste pädagogische Massnahmen umsetzen	L	SL	koA VSA		78 VSG
2009	Schulprogramm entwickeln	SL	koA	VSA		72 VSG
2010	Schulprogramm umsetzen		SL	koA VSA		78 VSG
2011	Qualitätsmanagement entwickeln	SL	koA	VSA		72 VSG
2012	Qualitätsmanagement umsetzen		SL	koA VSA		78 <sup>ter</sup> VSG
2013	Massnahmen nach externer Schulevaluation entwickeln	SL	koA	VSA		13 <sup>quater</sup> ff. VVzVSG
2014	Massnahmen nach externer Schulevaluation umsetzen		SL	koA VSA		13 <sup>septies</sup> VVzVSG
<b>3. Führungs- und Förderungsverantwortung</b>						
<b>3.1 Personelle Führung</b>						
3101	Anforderungsprofil / Pflichtenheft für Schulleiter / Schulleiterin		koA			72, 78, 78 <sup>bis-quater</sup> VSG
3102	Anforderungsprofil / Pflichtenheft für Unterrichtende in Ergänzung zum Gesamtarbeitsvertrag		SL			340 – 342, 350 GAV 60 – 68 VSG
3103	Bewerbungsverfahren Schulleiter / Schulleiterin durchführen		koA			72 Absatz 1 Bst. i VSG
3104	Anstellung Schulleiter / Schulleiterin und Kündigung vornehmen		koA			72 Absatz 1 Bst. i VSG DGO Gemeinde
3105	Bewerbungsverfahren Unterrichtende durchführen		SL	koA		78 <sup>ter</sup> VSG
3106	Anstellung Unterrichtende vornehmen		SL	koA		53 VSG
3107	Einsatz von Stellvertretungen	SL	VSA			337 <sup>bis</sup> , 338 GAV
3108	Unterrichtende einführen		SL			
3109	Kündigungen von Unterrichtenden vornehmen		SL	koA	RR	339, 42,43,44-47 GAV
3110	Lohn Schulleiter / Schulleiterin festsetzen		koA			DGO Gemeinde
3111	Anordnung Administrativverfahren gegenüber Lehrpersonen		SL	koA	RR	208, 217 GAV

## Funktionendiagramm

		Antrag	Entscheid	Kontrolle / Aufsicht	Beschwerdeinstanz	Grundlagen (Auswahl)
3112	Anordnung von Disziplinar massnahmen gegenüber Eltern	L	SL	koA VSA	DBK	24 <sup>bis-quinquies</sup> VSG
3113	Schulleiter / Schulleiterin beurteilen und Zielvereinbarung abschliessen		koA			72 Absatz 1 Bst. i VSG DGO Gemeinde
3114	Unterrichtende im Unterricht besuchen		SL			78 <sup>ter</sup> VSG
3115	Mitarbeitergespräche durchführen		SL	koA		198 ff GAV
3116	Unterrichtende beurteilen und Zielvereinbarung abschliessen		SL	koA		198 GAV
3117	Weiterbildung: Einzelne Lehrperson	L	L/SL	SL		349 GAV; 66, 67 VSG
3118	Weiterbildung: Kollegium		SL	VSA		340 GAV; 66, 67 VSG
3119	Pflichterfüllung Unterrichtende überwachen (z. B. Einhaltung Lehrplan)		SL	koA		78 ff GAV
3120	Nebenbeschäftigungen der Unterrichtenden überwachen		SL	koA		63 – 65, 364 GAV
3121	Arbeitszeugnisse ausstellen	L	SL		RR	201, 202 GAV
3122	Einschreiten und die erforderlichen Massnahmen treffen bzw. einleiten, wenn Unterrichtende Vorschriften und Beschlüsse nicht einhalten.		SL	koA		
<b>3.2 Fachliche, administrative und organisatorische Leitung</b>						
3201	Einhaltung Schulpflicht			koA		72 VSG
3202	Schüler und Schülerinnen bis 4 Halbtage dispensieren	EB	L	SL		22 VSG; 27 VVzVSG
3203	Schüler und Schülerinnen für mehr als 4 Halbtage dispensieren	EB	SL		koA	22 VSG; 27 VVzVSG
3204	Schüler und Schülerinnen vom Besuch einzelner Fächer dispensieren	EB	SL		koA	22, 87 VSG; 27 VVzVSG
3205	Massnahmen bei unbegründetem Fernbleiben vom Unterricht	L	SL			23 VSG
3206	Disziplinar massnahmen gegenüber Schüler und Schülerinnen		L SL	SL	DBK	24 <sup>bis-sexies</sup> VSG
3207	Schul ausschluss bis 7 Tage		L	SL		24 <sup>ter</sup> Absatz 2 Bst. f VSG
3208	Schul ausschluss bis 12 Wochen	L	SL	VSA	DBK	24 <sup>ter</sup> Absatz 3 Bst. e VSG
3209	Disziplinar massnahmen gegenüber Erziehungsberechtigten: Ermahnung	L	SL		koA	23 Absatz 2 VSG
3210	Disziplinar massnahmen gegenüber Erziehungsberechtigten: Busse bis Fr. 1'000.--		SL		koA	23 Absatz 3 VSG
3211	Verfahren für Konfliktbewältigung festlegen		SL	koA		

## Funktionendiagramm

		Antrag	Entscheid	Kontrolle / Aufsicht	Beschwerdeinstanz	Grundlagen (Auswahl)
3212	Im Konfliktfall intervenieren und im Kollegium und zwischen der Schule (bzw. Unterrichtenden) und anderen Partnern vermitteln	L	SL	koA		
3213	Unterrichtende bis 2 Wochen beurlauben	L	SL			63 VSG
3214	Unterrichtende über 2 Wochen beurlauben	SL	DBK			63 VSG
3215	Schullaufbahnentscheide	L	SL		DBK	25 Abs. 3 VSG: Laufbahnreglement für die Volksschule; Reglement zum Übertritt von der Primarstufe in die Sekundarstufe I
3216	Provisorische Beförderung (Sek I)		L		DBK	25 Abs. 3 VSG: Reglement zum Übertritt von der Primarstufe in die Sekundarstufe I
3217	Zuteilung von Schüler und Schülerinnen zu Sonderschule	SPD	DBK		VG	37 <sup>ter</sup> VSG
3218	Befreiung von der Schulpflicht	EB	DBK			20 VSG
3219	Pensenplanung	koA			VG	13 <sup>ter</sup> Abs. 2 VVzVSG
3220	Statistik / Berichte / Stellungnahmen / Anträge zu Handen Aufsichtsbehörden stellen		SL			5 <sup>quater</sup> VSG
<b>3.3 Schulentwicklung</b>						
3301	Innovationen einleiten und umsetzen		SL			78, 78 <sup>bis</sup> , 78 <sup>ter</sup> VSG
3302	Schulinterne Regelungen erarbeiten und umsetzen		SL			
3303	Diverse Konzepte für den Schulbetrieb erstellen (z.B. Personalentwicklung, Kommunikation, Elternmitwirkung u.a.)		SL			
3304	Betriebskultur entwickeln und pflegen		SL			
<b>4. Informationsverantwortung</b>						
<b>4.1 Interne Kommunikation</b>						
4101	Interne Kommunikation sicherstellen		SL	koA		78 <sup>bis</sup> VSG
4102	Führungsgrundsätze festlegen		SL	koA		78 <sup>bis</sup> VSG

## Funktionendiagramm

		Antrag	Entscheid	Kontrolle / Aufsicht	Beschwerdeinstanz	Grundlagen (Auswahl)
4103	Regeln der Schul- und Unterrichtsorganisation und des Schullebens (Hausordnung) festlegen	L	SL	koA		78 <sup>bis</sup> VSG
4104	Umsetzung der Regeln der Schul- und Unterrichtsorganisation und des Schullebens (Hausordnung) überwachen		L	SL		
4105	Konferenzen einberufen und leiten, Meinungsbildungs- und Entscheidungsprozesse moderieren		SL	koA		78 <sup>bis</sup> VSG
4106	Arbeitsweise im Kollegium festlegen (z.B. Sitzungsrhythmus, Protokollführung)	L	SL	koA		78 <sup>bis</sup> VSG
4107	Zusammenarbeit mit Behörden		SL	koA		78 <sup>bis</sup> VSG
4108	Kontakt mit externen Fachstellen (Schulpsychologischer Dienst, Sozialarbeit, Berufsberatung etc.)		L / SL			78 <sup>ter</sup> VSG 350 GAV
4109	Öffentlichkeitsarbeit organisieren und durchführen		SL	koA		78 <sup>bis</sup> VSG
<b>4.2 Externe Kommunikation</b>						
4201	Externe Kommunikation sicherstellen		SL	koA		78 <sup>bis</sup> VSG
4202	Zusammenarbeit Schule und Erziehungsberechtigte regeln		SL	koA VSA		78 <sup>ter</sup> VSG 104, Verfassung des Kantons Solothurn 60 VSG
4203	Allgemeine Information der Erziehungsberechtigten über die Schule		SL	koA		78 <sup>bis</sup> VSG
4204	Information der Erziehungsberechtigten die Klasse und die Schülerinnen und Schüler		L	SL		60 VSG 341 GAV
4205	Beratung / Unterstützung von Erziehungsberechtigten		L / SL	SL		60, 78 <sup>ter</sup> VSG 341 GAV
<b>5. Kontrollverantwortung</b>						
5001	Budget erstellen	SL	koA			72 VSG
5002	Budget überwachen		SL	koA		78 <sup>ter</sup> VSG
5003	Regelung der Ausgabenkompetenzen treffen	SL	koA			72, 72 <sup>bis</sup> VSG
5004	Über Ausgaben im Budgetrahmen entscheiden – Verteilschlüssel bei Globalbudget festlegen		SL	koA		78 <sup>ter</sup> VSG

**Funktionendiagramm**

		Antrag	Entscheidung	Kontrolle / Aufsicht	Beschwerdeinstanz	Grundlagen (Auswahl)
5005	Jahresrechnung erstellen	SL	KoA gv			72 VSG, 78 <sup>ter</sup> VSG
5006	Subventionsgesuche	koA	VSA			36 <sup>ter</sup> VSG, 13 <sup>ter</sup> , 14 <sup>undecies</sup> VVzVSG
5007	Unterricht auswerten (einzelne Unterrichtende)		L	SL		60 VSG, 67 VVzVSG 456, 456 <sup>bis</sup> , 457 GAV 341, 350 GAV Lehrplan für die Volksschule des Kantons Solothurn, 1992
5008	Interne Evaluation der Schul- und Unterrichtsqualität		SL	KoA VSA		72, 78, 78 <sup>bis</sup> , 78 <sup>ter</sup> VSG Rahmenkonzept Qualitätsmanagement für Kindergarten und Volksschule, 2007
5009	Externe Schulevaluation		VSA			13 <sup>quater</sup> ff. VVzVSG
5010	Qualitätsmanagement überprüfen und anpassen		SL	KoA VSA		VSG 72, 78, 78 <sup>bis</sup> , 78 <sup>ter</sup>

## Anhang 2

### Funktionendiagramm

#### Legende der Akteurinnen und Akteure

**L** = Lehrerin / Lehrer

**SL** = Schulleiterin / Schulleiter

**koA** = kommunale Aufsichtsbehörde (Gemeinderat)

**GV** = Gemeindeversammlung

**EB** = Erziehungsberechtigte

**VSA** = Volksschulamt (kantonale Aufsichtsbehörde)

**RR** = Regierungsrat

**DBK** = Departement für Bildung und Kultur

**VG** = Verwaltungsgericht

**SPD** = Schulpsychologischer Dienst

#### Legende der Grundlagen

**VSG** = Volksschulgesetz, BGS 413.111

**GAV** = Gesamtarbeitsvertrag, BGS 126.3

Laufbahnreglement für die Volksschule BGS 413.412

**VVzVSG** = Vollzugsverordnung zum Volksschulgesetz, BGS 413.121.1

**DGO** = Dienst- und Gehaltsordnung

Reglement zum Übertritt von der Primarstufe in die Sekundarstufe I,  
BGS 413.451

Genehmigt am 08. Dezember 2016